



## Rafael Heliton Pereira Vilela

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/3793685060309207>

ID Lattes: **3793685060309207**

Última atualização do currículo em 24/04/2024

Mestre em Controladoria. Especialista em Administração Financeira e em Gestão de Cooperativas. Graduado em Administração de Empresas. Possui formação em Strategy Execution pela Symnetics. Certificações Internacionais em: Gerenciamento de Projetos PMP (Project Management Professional); PRINCE2 Practitioner Certificate In Project Management) pela AXELOS Best Practices; PMO-CP (Project Management Office - Certified Practitioner) PMO Value Ring; Gerenciamento de Processos (CBPP) - Certified Business Process Professional; Gerenciamento da Mudança em Projetos - HCMBOK 3G Practitioner, Green Belt Metodologia Six Sigma e; Certificação Internacional em Design Thinking - Professional Certificate - DTPC. Experiência acadêmica de mais de 15 anos como professor dos cursos de graduação e pós-graduação em Gestão Estratégica, Projetos, Processos, Governança Corporativa, Custos e Finanças. Autor do Livro: Governança Corporativa em Cooperativas de Saúde e Co-autor do livro: "OKR na Prática" (**Texto informado pelo autor**)

## Identificação

### Nome

Rafael Heliton Pereira Vilela

### Nome em citações bibliográficas

VILELA, Rafael H. P.

### Lattes iD



<http://lattes.cnpq.br/3793685060309207>

## Endereço

## Formação acadêmica/titulação

### 2006 - 2008

Mestrado profissional em CONTROLADORIA. Universidade Federal do Ceará, UFC, Brasil.  
Título: GOVERNANÇA CORPORATIVA EM COOPERATIVAS DE SAÚDE: PROPOSIÇÃO DE UM MODELO DIAGNÓTICO, Ano de Obtenção: 2008.  
Orientador: Dr. Serafim Firmo de Souza

### **2006 - 2009**

Especialização em Gestão de Cooperativas.  
Universidade Federal do Ceará, UFC, Brasil.  
Título: Controladoria no contexto das cooperativas de saúde.

### **2004 - 2006**

Especialização em Administração Financeira. (Carga Horária: 480h).  
Universidade Estadual do Ceará, UECE, Brasil.  
Título: Um Estudo dos Indicadores Tradicionais e Dinâmicos nas Cooperativas Agropecuárias de Fortaleza.  
Orientador: Ms. Maria Tereza Barros de Andrade.

### **1999 - 2003**

Graduação em Administração de Empresas.  
Universidade Estadual do Ceará, UECE, Brasil.  
Título: Cooperativismo Brasileiro: A Força do Ramo de Crédito no Crescimento Econômico.  
Orientador: Dra. Rosila Cavalcante de Albuquerque.

## Formação Complementar

---

### **2024 - 2024**

Artificial Intelligence for Product Management. (Carga horária: 8h).  
PRAGMA TRAINING CONSULTING, PRAGMA, Brasil.

### **2024 - 2024**

IA for Business. (Carga horária: 8h).  
STARTSE TECH/ACADEMY, STARTSE, Brasil.

### **2024 - 2024**

Artificial Intelligence for Agilists and Project Managers. (Carga horária: 4h).  
PRAGMA TRAINING CONSULTING, PRAGMA, Brasil.

### **2023 - 2023**

Flight Level Systems Architecture - FLSA.  
(Carga horária: 16h).  
K21, K21, Brasil.

## **2023 - 2023**

KANBAN MATURITY MODEL - KMM.  
(Carga horária: 20h).  
ASPERCOM, ASPERCOM, Brasil.

## **2023 - 2023**

Programa de Formação e Certificação de  
Conselheiros. (Carga horária: 40h).  
Board Academy, BOARD ACADEMY, Brasil.

## **2023 - 2023**

KANBAN COACH PROFESSIONAL. (Carga  
horária: 20h).  
ASPERCOM, ASPERCOM, Brasil.

## **2022 - 2022**

AGILE BUSINESS OWNER. (Carga horária:  
16h).  
ABO ACADEMY, ABO ACADEMY, Brasil.

## **2022 - 2022**

PROFESSIONAL OKR LEADER CERTIFIED  
- POLC. (Carga horária: 8h).  
AGILE INSTITUTE BRASIL, AIB, Brasil.

## **2022 - 2022**

LEAN CHANGE AGENT ON. (Carga  
horária: 16h).  
LEAN CHANGE MANAGEMENT  
ASSOCIATION, LCM, Brasil.

## **2021 - 2021**

EXIN AGILE BUSINESS PROFESSIONAL.  
(Carga horária: 17h).  
TI EXAMES, TI EXAMES, Brasil.

## **2021 - 2021**

PMO Ágil Foundation. (Carga horária: 8h).  
HIFLEX GROUP, HIFLEX, Brasil.

## **2021 - 2021**

CHANGE PRACTITIONER. (Carga horária:  
24h).  
PROSCI CHANGE MANAGEMENT, PROSCI,  
Brasil.

## **2021 - 2021**

FLEKS HIBRID MANAGEMENT - FHM.  
(Carga horária: 16h).  
FLEKS HIBRID MANAGEMENT, FLEKS,  
Brasil.

## **2021 - 2021**

Kanban Management Professional - KMP.  
(Carga horária: 40h).  
UNIVERSIDADE AGIL, UNIAGIL, Brasil.

**2021 - 2021**

DISCIPLINED AGILE COACH. (Carga horária: 16h).  
HIFLEX GROUP, HIFLEX, Brasil.

**2021 - 2021**

GESTÃO DE MUDANÇAS AGILE. (Carga horária: 8h).  
PROSCI CHANGE MANAGEMENT, PROSCI, Brasil.

**2021 - 2021**

Team Kanban Practitioner - TKP. (Carga horária: 8h).  
UNIVERSIDADE AGIL, UNIAGIL, Brasil.

**2021 - 2021**

Leading SAFe with Certified SAFe® Agilist. (Carga horária: 16h).  
ADAPTWORKS, ADAPTWORKS, Brasil.

**2021 - 2021**

PMO Ágil Patractioner. (Carga horária: 8h).  
HIFLEX GROUP, HIFLEX, Brasil.

**2020 - 2020**

REAPRENDIZAGEM CRIATIVA. (Carga horária: 20h).  
KEEP LEARNING SCHOOL, KEEP LEARNING SC, Brasil.

**2020 - 2020**

AGILE CHANGE MANAGEMENT. (Carga horária: 21h).  
HUMAN CHANGE MANAGEMENT INSTITUTE, HUCMI, Brasil.

**2020 - 2020**

Management 3.0 Fundamentals. (Carga horária: 10h).  
BY GINO TERENTIM, GINO TERENTIM, Brasil.

**2019 - 2019**

PMO CERTIFIED PRACTITIONER - PMO-CP. (Carga horária: 8h).  
PMO GLOBAL ALLIANCE, PMO G ALLIANCE, Brasil.

**2019 - 2019**

Certificação Internacional em Desing Thinking - Professional Certificate -. (Carga horária: 40h).  
Certprof, CERTPROF, Estados Unidos.

**2019 - 2019**

Certificação Internacional em Gerenciamento de Projetos (PRINCE2® Practitio. (Carga horária: 40h). AXELOS? Best Practices, AXELOS, Grã-Bretanha.

### **2018 - 2018**

Módulos I e II - HCMBOK® Training and Certification Program. (Carga horária: 20h). HUMAN CHANGE MANAGEMENT INSTITUTE, HUCMI, Brasil.

### **2018 - 2018**

Certificação Internacional em Gerenciamento Ágil de Projetos (PMI - ACP®) ?. (Carga horária: 40h). Project Management Institute, PMI, Estados Unidos.

### **2017 - 2017**

Execução Premium: Módulo de Riscos Estratégicos. (Carga horária: 8h). SYMNECTS, SYMNECTS, Brasil.

### **2017 - 2017**

Execução Premium: Módulo de Gestão da Estratégia. (Carga horária: 16h). SYMNECTS, SYMNECTS, Brasil.

### **2017 - 2017**

Execução Premium: Módulo de Planejamento. (Carga horária: 16h). SYMNECTS, SYMNECTS, Brasil.

### **2017 - 2017**

Execução Premium: Módulo de Engajamento. (Carga horária: 16h). SYMNECTS, SYMNECTS, Brasil.

### **2016 - 2017**

Formação Six Sigma Certificação Black Belt. (Carga horária: 60h). INSTITUTO FA7, INSTITUTO FA7, Brasil.

### **2016 - 2016**

Formação Six Sigma Certificação Green Belt. (Carga horária: 80h). INSTITUTO FA7, INSTITUTO FA7, Brasil.

### **2016 - 2016**

Curso Preparatório para Certificação CBPP. (Carga horária: 32h). Portfoliogc, PORTFOLIOGC, Brasil.

### **2016 - 2016**

BPM Boot Camp 44 Edição. (Carga horária: 24h).

**2015 - 2015**

Gestão Estratégica com o uso do Balanced  
Scorecard ? BSC. (Carga horária: 16h).  
INSTITUTO FA7, INSTITUTO FA7, Brasil.

**2014 - 2014**

WorkShop Plano de Melhorias da Gestão  
2014. (Carga horária: 16h).  
Sistema OCB, OCB/SESCOOP, Brasil.

**2014 - 2014**

Curso de Formação Docente para o  
Ensino Superior. (Carga horária: 40h).  
Centro Universitário 7 de setembro, UNI7,  
Brasil.

**2013 - 2013**

MS Project. (Carga horária: 20h).  
Portfoliogc, PORTFOLIOGC, Brasil.

**2012 - 2012**

Gerenciamento Avançado de Riscos em  
Projetos. (Carga horária: 20h).  
Portfoliogc, PORTFOLIOGC, Brasil.

**2011 - 2011**

Valuation - Avaliação de Empresas. (Carga  
horária: 24h).  
INSTITUTO FA7, INSTITUTO FA7, Brasil.

**2011 - 2011**

Gestão de Projetos. (Carga horária: 16h).  
Catho online, CATHO ONLINE, Brasil.

**2011 - 2011**

Preparação para Certificação PMP (Project  
Manageme. (Carga horária: 42h).  
Portfoliogc, PORTFOLIOGC, Brasil.

**2010 - 2010**

Introdução ao Oracle 10g e SQL. (Carga  
horária: 30h).  
Bairro Informática, BAIRRO, Brasil.

**2010 - 2010**

Gerenciamento de Projetos: teoria e  
prática. (Carga horária: 35h).  
Portfoliogc, PORTFOLIOGC, Brasil.

**2010 - 2010**

Management Office ? PMO (Escritório de  
Projetos). (Carga horária: 8h).  
Portfoliogc, PORTFOLIOGC, Brasil.

## **2009 - 2009**

? Oficina e Simplificação e elaboração de indicado. (Carga horária: 30h).  
Gestão Pública e Desburocratização.,  
GESPLAN, Brasil.

## **2006 - 2006**

Gestão em Cooperativas de Crédito ?  
Avançado. (Carga horária: 16h).  
Confederação Alemã das Cooperativas,  
DGRV, Brasil.

## **2005 - 2005**

Gestão de Cooperativas de Crédito ?  
Módulo Básico. (Carga horária: 16h).  
Confederação Alemã das Cooperativas,  
DGRV, Brasil.

## **2005 - 2005**

Legislação Tributária do Ramo Trabalho.  
(Carga horária: 40h).  
SISTEMA OCB/SESCOOP-CE,  
OCB/SESCOOP-CE, Brasil.

## **2005 - 2005**

Gestão em Cooperativas de Crédito ?  
Intemediário. (Carga horária: 16h).  
Confederação Alemã das Cooperativas,  
DGRV, Brasil.

## **2005 - 2005**

Inglês Instrumental. (Carga horária: 42h).  
MÁRTA GARCIA - INGLÊS  
INSTRUMENTAL, MARTA GARCIA, Brasil.

## **2005 - 2005**

Gestão Estratégica de Cooperativas.  
(Carga horária: 16h).  
SISTEMA OCB/SESCOOP-CE,  
OCB/SESCOOP-CE, Brasil.

## **2005 - 2005**

MS Excel 2003 Avançado. (Carga horária:  
28h).  
EVOLUÇÃO INFORMÁTICA, EVOLUÇÃO,  
Brasil.

## **2005 - 2005**

DESENVOLVIMENTO DE GESTORES DE  
COOPERATIVAS. (Carga horária: 188h).  
SISTEMA OCB/SESCOOP-CE,  
OCB/SESCOOP-CE, Brasil.

## **2003 - 2003**

Balanço Social. (Carga horária: 16h).  
ABAMEC/NE, ABAMEC/NE, Brasil.

## **2002 - 2002**

Contabilidade Básica para Sociedades Cooperativas. (Carga horária: 16h).  
SISTEMA OCB/SESCOOP-CE,  
OCB/SESCOOP-CE, Brasil.

## **2002 - 2002**

Treinamento Sistema de Cobrança. (Carga horária: 16h).  
Cooperativa de Crédito Mútuo dos Profissionais de Saúde de Fortaleza,  
UNICRED FORTALEZ, Brasil.

## **2001 - 2001**

? Contabilidade Para Entidades Sem Fins Lucrativos. (Carga horária: 15h).  
CONSELHO REGIONAL DE  
CONTABILIDADE / CEARÁ, CRC-CE, Brasil.

## **2001 - 2001**

Análise das Demonstrações Financeiras. (Carga horária: 15h).  
CONSELHO REGIONAL DE  
CONTABILIDADE / CEARÁ, CRC-CE, Brasil.

## **2001 - 2001**

Práticas de Departamento Pessoal. (Carga horária: 15h).  
CONSELHO REGIONAL DE  
CONTABILIDADE / CEARÁ, CRC-CE, Brasil.

## **2001 - 2001**

Matemática Financeira HP 12C. (Carga horária: 40h).  
Cooperativa de Crédito Mútuo dos Profissionais de Saúde de Fortaleza,  
UNICRED FORTALEZ, Brasil.

## **2000 - 2000**

Contabilidade para Micro e Pequenas Empresas. (Carga horária: 15h).  
CONSELHO REGIONAL DE  
CONTABILIDADE / CEARÁ, CRC-CE, Brasil.

## **2000 - 2000**

Contabilidade Gerencial. (Carga horária: 15h).  
CONSELHO REGIONAL DE  
CONTABILIDADE / CEARÁ, CRC-CE, Brasil.

## **2000 - 2000**

Legislação e Prática do ISS. (Carga horária: 15h).  
CONSELHO REGIONAL DE  
CONTABILIDADE / CEARÁ, CRC-CE, Brasil.

## **2000 - 2000**



Informática (Windows, Word, Excel, PowerPoint, etc. (Carga horária: 1000h).  
Dinâmica Informática, DINÂMICA  
INFORMA, Brasil.

## **1999 - 1999**

TÉCNICO EM CONTABILIDADE. (Carga horária: 1245h).  
INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL,  
IASOCIAL, Brasil.

## **Atuação Profissional**

---

**UNIMED de Fortaleza Cooperativa de Trabalho Médico, UNIMED FORTALEZA, Brasil.**

### **Vínculo institucional**

## **2015 - 2019**

Vínculo: Celetista, Enquadramento  
Funcional: Gestor de Planejamento  
Empresarial, Carga horária: 40

### **Outras informações**

Responsável pela condução do processo de desenvolvimento da estratégia em nível corporativo, conduzir os ajustes na estratégia e formular estratégias com a alta gestão da cooperativa. Facilitar o processo de definição de metas, auxiliar na identificação e priorização das iniciativas, em parceria com o Escritório de Projetos, elaborar o portfólio de projetos estratégicos. Realizar o desdobramento / alinhamento estratégico com as áreas de apoio e operação do negócio. Acompanhar os resultados das metas planejadas desde o âmbito corporativo, quanto ao nível de coordenação. Promover a comunicação da gestão estratégica desde a alta administração até as equipes operacionais da organização. Assessorar a presidência em fusões, aquisições e incorporações.

### **Vínculo institucional**

## **2009 - 2014**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento  
Funcional: Coordenador de Planejamento  
e Projetos, Carga horária: 40

### **Outras informações**

Cargo: Coordenador de Planejamento  
Estratégico e Projetos Funções:  
Responsável pelo suporte a alta

administração e gestores da empresa na Atualização da Identidade Organizacional da cooperativa, Elaboração do Diagnóstico Estratégico, Formulação e Implementação das Estratégias, Acompanhamento e controle dos Indicadores Estratégicos. Prover metodologia de monitoramento de projetos; Gerar relatórios estratégicos de acompanhamento; Avaliar resultados dos projetos; Apoiar na seleção e priorização de projetos; Prover metodologia de gerenciamento de projetos; Suportar a análise de viabilidade de projetos; Definir papéis e responsabilidades; Prover comunicação e integração entre as áreas; Apoiar gerentes de projetos; Acompanhar projetos; Avaliação do desempenho econômico e financeiro das unidades de negócio da cooperativa. Período: Desde 01/01/2014. Projetos Estratégicos - Função: Gerente de Projetos - Copa do Mundo 2014 - FWC e Área da Saúde - Reestruturação do Plano de Cargos e Salários - INOVAR - Estruturação de Metodologias de Avaliação de Negócios - PEAN - Melhorias no Cadastro - P MEC - Implantação do Centro Pediátrico de Atendimento Unimed - PCAP Período: 01/11/2010 a 31/12/2013 Cargo: Coordenador Administrativo Diretoria: Recursos Próprios Área: CIAUs e Centros de Atendimento Integrados Unimed Período: 08/06/2009 a 30/11/2010 Funções: Coordenar o trabalho de todos os colaboradores e supervisores; Realizar, em parceria com a ASDEN (Setor de Assessoria em Desenvolvimento), o processo admissional de colaboradores para as unidades; Analisar criticamente, em parceria com a ASDEN, o dimensionamento de pessoal; Analisar as competências e o desempenho de cada colaborador e supervisor; Realizar mensalmente o consolidado de registro de ponto de todos os colaboradores e supervisores; Participar ativamente do processo de certificação da qualidade das unidades; Analisar se os processos operacionais padrão (POPs).

Faculdade 7 de setembro, FA7, Brasil.

**Vínculo institucional**

**2011 - 2023**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: Professor, Carga horária: 2

**Outras informações**

Curso: Pós Graduação em Gestão Financeira e de Custos - Análise das Demonstrações Contábeis Período: 03 e 10/08/2013 Carga Horária: 16 horas/aula- Custos na Saúde Período: 19 e 26/05/2012 Período: 29/11, 04/12, 06/12

e 11/12/2012Carga Horária: 16 horas/aula- Custos em Projetos Período: 2 e 06/06/2012Período: 29/01, 31/01, 05/02 e 07/02/2013Carga Horária: 16 horas/aula- Custos na Indústria Período: 4,9, 11,16, 18 e 23/10/2012Carga Horária: 24 horas/aulaCurso: Pós Graduação em Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação - ControladoriaPeríodo: 14, 19, 21 e 26/02/2013Período: 14, 19, 21 e 26/08/2014Carga Horária: 12 horas/aula-Planejamento Financeiro e Orçamentário Período: 28/02, 05/03, 07/03, 12/03, 14/03, 21/03 e 26/03/2013Carga Horária: 21 horas/aulaCurso: MBA em Gestão TributáriaAnálise das Demonstrações ContábeisPeríodo: 15 e 22/02/2014Período: 7 e 14/06/2014Carga Horária: 16 horas/aulaCurso: MBA em Gestão Estratégica Empresarial-Orçamento Empresarial Período: 7, 8, 14, 15, 21 e 22/03/2014Curso: Ciências Contábeis (Graduação)- Análise das Demonstrações Financeiras (5 semestre)Professor desde o 1 semestre de 2011. Turma: Noite (Carga horária: 40 horas)- Orçamento Empresarial (5 semestre)Professor desde o 2 semestre de 2011. Turma: Noite (Carga horária: 80 horas)- Governança Corporativa (7 semestre)Professor do 2 semestre de 2011 e 1 semestre de 2013 . Turma: Noite (Carga horária: 40 horas)- Contabilidade para Sociedades Cooperativas (7 semestre)Professor do 2 semestre de 2011. Turma: Noite (Carga horária: 40 horas)- Análise de Custos (5 semestre)Professor do 2 semestre de 2013 e 1 semestre de 2014. Turma: Noite (Carga horária: 80 horas)Curso: Administração de Empresas (Graduação)-Orçamento Empresarial (5 semestre)Professor desde o 2 semestre de 2011. Turma: Noite (Carga horária: 80 horas)

**FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA, FAMETRO, Brasil.**

**Vínculo institucional**

### **2011 - Atual**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: Coordenador do MBA Auditoria e Controladoria, Carga horária: 8

**Vínculo institucional**

### **2009 - Atual**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: Professor, Carga horária: 8

## Outras informações

Curso: MBA em Auditoria e Controladoria  
Função: Professor Disciplinas ministradas:  
- Fundamentos de Controladoria Período: 07/01 e 21/01/2012 Período: 10/11 e 24/11/2012 Carga Horária: 16 horas/aula  
- Controladoria Estratégica Período: 30/11, 07/12 e 14/12/2013 Carga Horária: 24 horas/aula - Gerenciamento de Projetos Período: 3, 17 e 31/05/14 Carga Horária: 30 horas/aula Curso: Ciências Contábeis (Graduação) Disciplinas ministradas: - Administração (1º semestre) Professor do, 2º de 2009 e 1º e 2º semestre de 2010. Turma: Noite (Carga horária: 60 horas) - Análise de Custos (4º semestre) Professor do 1º semestre de 2011. Turma: Noite (Carga horária: 60 horas) Curso: Administração de Empresas (Graduação) Disciplinas ministradas: - Custos Empresariais (4º semestre) Professor do 1º e 2º semestre de 2010 e 1º semestre de 2011. Turma: Noite (Carga horária: 80 horas) - Gestão Orçamentária (5º semestre) Professor do 1º e 2º semestre de 2009, 2010 e 1º semestre de 2011. Turma: Noite (Carga horária: 80 horas)

Centro Universitário Farias Brito, FB UNI, Brasil.

### Vínculo institucional

### 2011 - Atual

Vínculo: Professor Visitante,  
Enquadramento Funcional: Professor,  
Carga horária: 16

## Outras informações

Curso: MBA em Gerenciamento de Projetos em T.I Função: Professor Disciplinas ministradas: - Análise da Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos Período: 5 e 19/11/2011 Período: 19/07 e 04/08/2012 Período: 17/08 e 31/08/2013 Período: 10/05 e 24/05/2014 Período: 17/10 e 07/11/2015 Carga Horária: 20 horas/aula - Gerenciamento de Custos em Projeto Período: 12 e 26/01/2013 Período: 21/09 e 05/10/2013 Carga Horária: 20 horas/aula Curso: MBA em Gerenciamento de Processos de Negócio - BPM Função: Professor Disciplinas ministradas: - Estratégia e Governança Empresarial Período: 25 e 08/12/2014 Carga Horária: 20 horas/aula - Custos em Processos Período: 9 e 23/08/2014 Carga Horária: 20 horas/aula - Viabilidade e Custos em Processos e Projetos Período: 5/12/2015, 19/12/2015 e 16/01/2016 Carga Horária: 24 horas/aula Curso: MBA em Gerenciamento de Processos e Projetos - GPP Função:

Professor Disciplinas ministradas: -  
Estratégia e BSC Período: Desde 2017  
Carga Horária: 20 horas/aula -  
Governança e Compliance Período: Desde  
2017 Carga Horária: 20 horas/aula

**ASSOCIAÇÃO EDUCACIONAL DO CEARÁ, FLF, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2008 - 2010**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento  
Funcional: PROFESSOR, Carga horária: 8

**Outras  
informações**

Curso: Ciências Contábeis (Graduação)  
Disciplinas ministradas: ? Controladoria  
(7º semestre) - Professor do 2º semestre  
de 2008. Turma: Noite (Carga horária: 80  
horas) ? Análise de Custos - Professor do  
2º semestre de 2008. Turma: Noite  
(Carga horária: 80 horas)

**Faculdade Estácio do Ceará, Estácio FIC, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2014 - 2015**

Vínculo: Professor Visitante,  
Enquadramento Funcional: Professor,  
Carga horária: 13

**Outras  
informações**

Curso: Pós ? Graduação em Gestão de  
Projetos Disciplinas ministradas: - Seleção  
e Viabilidade Financeira de Projetos  
Período: 19 e 26/07/2014 Carga Horária:  
13 horas/aula

**Centro Universitário Dr. Leão Sampaio, UNILEAO, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2013 - 2013**

Vínculo: Professor Visitante,  
Enquadramento Funcional: Professor,  
Carga horária: 12

**Outras  
informações**

Curso: Pós ? Graduação em Gestão de Projetos Disciplinas ministradas: - Gerenciamento de Custos do Projeto Período: 23 e 24/02/2013 Carga Horária: 12 horas/aula

Instituto de Estudos, Pesquisas e Projetos da UECE, IEPRO, Brasil.

**Vínculo institucional**

**2014 - 2014**

Vínculo: Professor, Enquadramento Funcional: Autônomo, Carga horária: 15

**Outras informações**

Curso: Especialização em Gestão de Projetos Função: Professor Disciplinas ministradas: - Gerenciamento do Tempo em Projetos Período: 11, 13, 18 e 20/03/2014 Carga Horária: 15 horas/aula - Gerenciamento de Custos em Projetos Período: 24, 27/03 e 01 e 03/04/2014 Carga Horária: 15 horas/aula

Instituto Dom José, IDJ, Brasil.

**Vínculo institucional**

**2010 - 2010**

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor, Carga horária: 16

**Outras informações**

Curso: Pós ? Graduação em Auditoria e Controladoria Disciplinas ministradas: - Fundamentos de Controladoria Período: 09/2010 Carga Horária: 20 horas/aula

SISTEMA OCB/SESCOOP-CE, OCB/SESCOOP-CE, Brasil.

**Vínculo institucional**

**2012 - 2013**

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor, Carga horária: 20

**Outras informações**

Curso: Pós ? Graduação em Auditoria e Controladoria Disciplinas ministradas: - Plano de Negócios para Sociedades Cooperativas Período: 07/06 e 08/06/2013 Período: 14/06 e 15/06/2012 Carga Horária: 20 horas/aula

**SOCIEDADE EDUCACIONAL EDICE PORTELA LTDA, ATENEU-FATE, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2008 - 2009**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: PROFESSOR, Carga horária: 6

**Outras informações**

Curso: Ciências Contábeis (Graduação) Disciplinas ministradas: ? Contabilidade Geral I (2º semestre) - Professor substituto ? Contabilidade Gerencial (6º semestre) - Professor do 1º semestre de 2008. Turma: Noite (Carga horária: 60 horas) ? Análise das Demonstrações Financeiras (5º semestre) - Professor do 1º semestre de 2008. Turma: Noite (Carga horária: 60 horas) Curso: Administração de Empresas (Graduação) ? Contabilidade de Custos (4º semestre) - Professor do 2º semestre de 2008. Turma: Noite (Carga horária: 60 horas) Curso: Gestão Financeira (Tecnólogo) ? Prática de Finanças (5º semestre) - Professor do 1º semestre de 2008. Turma: Noite (Carga horária: 60 horas) - Professor do 2º semestre de 2008. Turma: Noite (Carga horária: 60 horas)

**Cooperativa União dos Dentistas do Estado do Ceará, UNIDENTAL, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2009 - 2009**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: Funcionário - Gerente Geral, Carga horária: 40

**Outras informações**

Cargo: Gerente Geral Funções: Elaboração de relatórios gerenciais para Diretoria Executiva, Conselho de Administração e Conselho Fiscal. Análise dos custos dos serviços; Formação de preço de venda dos planos; Planejamento e acompanhamento orçamentário; Estudo da viabilidade econômica de novos planos/projetos; Acompanhamento do gerenciamento do Setor Comercial,

Cadastro, Produção, Financeiro, Contábil e Comercial; Analisar ações de marketing em conjunto com a Diretoria Comercial e gerência da área; Gerenciamento dos Contratos, Convênios, Recursos Humanos, Serviços Terceirizados e de Aspectos Administrativos. Acompanhamento das ações da Auditoria Independente. Período: Desde 01/02/2009.

**BEACH PARK HÓTEIS E TURISMO S/A, BEACH PARK, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2007 - 2008**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: COORDENADOR DE CUSTOS E ORÇAMENTOS, Carga horária: 44

**Outras informações**

Elaboração de relatórios gerenciais para alta gestão; Análise dos custos contábeis, custo industrial e serviços; Formação de Preço de Venda; Planejamento e acompanhamento orçamentário; Estudo da viabilidade econômica de novos negócios/projetos; Responsável pela elaboração e acompanhamento do Balanced Scorecard ? BSC. Responsável pela elaboração de normas e procedimentos operacionais (Complice); Coordenação da auditoria interna do Complexo. Membro do Comitê de UGB (Unidade Gerencial Básica).

**SERVIÇO NACIONAL DE APRENDIZAGEM DO COOPERATIVISMO, SESCOOP/CE, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2009 - 2011**

Vínculo: Mandato, Enquadramento Funcional: Conselheiro Fiscal - Mandato

**Outras informações**

Acompanhar e fiscalizar a execução financeira e orçamentária e atos de gestão; Examinar e emitir pareceres sobre as propostas de orçamentos anuais e plurianuais, o balanço geral e demais demonstrações financeiras; Elaborar o seu Regimento Interno e submetê-lo à homologação do Conselho Administrativo; Propor a contratação de perícias e auditores externos, sempre que esses serviços forem considerados indispensáveis ao bom desempenho de suas funções; Fiscalizar o cumprimento



das rotinas e prazos de apresentação de balancetes, balanços, demonstrativos financeiros e prestação de contas; Recomendar aos responsáveis pela Administração sobre aprimoramento e correções necessárias ao bom desempenho nos setores administrativo, contábil, financeiro e orçamentário; Solicitar a extensão de perícias contábeis, sempre que houver necessidade; Analisar os balancetes mensais e demais demonstrativos contábeis, financeiros e orçamentários, bem como, do balanço e prestação de contas anuais da Administração; Requisitar o comparecimento de técnicos da Diretoria Executiva às reuniões, para esclarecimentos necessários ao exame e decisão das matérias de competência do Conselho Fiscal; Apreciar, aprovar e acompanhar mensalmente a execução do Plano Anual de Atividades; Assistir as reuniões do Conselho Administrativo quando por este for convidado ou quando for do interesse do Conselho Fiscal, desde que previamente comunicado ao Presidente do Conselho de Administração.

**RAFAEL H P VILELA CONSULTORIA, RAFAEL V CONSULT, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2005 - Atual**

Vínculo: EMPRESÁRIO, Enquadramento Funcional: CONSULTOR DE EMPRESAS, Carga horária: 40

**Outras informações**

Prestação de serviços de consultoria em gestão de cooperativas ao Sistema ÓCB/SESCOOP-CE e elaboração de planos de negócios para grupos em que almejam constituir cooperativas. Consultoria em empresas em geral e elaboração de estudos de viabilidade econômicas.

**UNICRED DE FORTALEZA, UNICRED, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2001 - 2005**

Vínculo: Celetista formal, Enquadramento Funcional: COORDENADOR CONTÁBIL, Carga horária: 44

**Outras informações**

-Contas a pagar; Cobrança e Cartões de Crédito e Débito; - Conciliação bancária; - Classificação contábil e fiscal; - Elaboração balanços e balancetes para o Banco Central; -Análise das demonstrações contábeis- Relatórios Gerenciais para diretoria.

**CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, CEF, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**1998 - 2000**

Vínculo: ESTAGIÁRIO, Enquadramento Funcional: ATENDIMENTO AO PÚBLICO, Carga horária: 25

**Outras informações**

Informações gerais sobre FGTS, PIS e Seguro Desemprego

**Universidade de Fortaleza, UNIFOR, Brasil.**

**Vínculo institucional**

**2015 - 2021**

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor

**Outras informações**

Curso: MBA em Gerenciamento de Projetos  
Função: Professor  
Disciplinas ministradas:- Iniciação de Projetos  
Período: Desde 2019  
Carga Horária: 20 horas/aula  
Curso: MBA em Gerenciamento de Projetos  
Função: Professor  
Disciplinas ministradas:- Gerenciamento de Processos de Negócios  
Período: Desde 2015  
Carga Horária: 20 horas/aula  
Curso: MBA em Gerenciamento de Projetos  
Função: Professor  
Disciplinas ministradas:- Planejamento Estratégico  
Período: Desde 2015  
Carga Horária: 20 horas/aula  
Seleção e Viabilidade de Projetos  
Período: 11,13,18,20, 25 e 27/01/2016  
Carga Horária: 24 horas/aula

**Hapvida, HAPVIDA, Brasil.**

**Vínculo institucional**

## 2019 - 2021

Vínculo: Celetista, Enquadramento  
Funcional: Diretor de  
Projetos/Administrativo - Sinistro, Carga  
horária: 44

### Outras informações

Responsável pelo gerenciamento do programa de redução de custos (saving) da área de sinistro, contemplando um saving (economia) acumulada até dezembro/2019 de R\$ 43,2 milhões. Fomentar projetos de credenciamento médico e gestão de sinistro com foco em melhoria de processos.

Grupo Portfolio, PORTFOLIO, Brasil.

### Vínculo institucional

## 2021 - Atual

Vínculo: Pessoa Jurídica, Enquadramento  
Funcional: Consultor Projeto e Head  
Portfolio Formação, Carga horária: 40

### Outras informações

Consultor de Gestão Estratégica, Mudanças, Projetos, Processos e Viabilidade Financeira nos clientes do Grupo Portfolio. Coordenador Pedagógico desde fev/2021 do MBA em Gerenciamento de Projetos e Processos e do MBA em Business Agility

FUNDAÇÃO DE APOIO E GESTÃO INTEGRADA DE SAÚDE DE FORTALEZA, FAGIFOR, Brasil.

### Vínculo institucional

## 2023 - 2023

Vínculo: Celetista, Enquadramento  
Funcional: Diretor Administrativo -  
Financeiro, Carga horária: 40

### Outras informações

Gerir as atividades da sua área de atuação, notadamente o desenvolvimento das atividades relativas a gestão de pessoal, serviços gerais, material, compras, patrimônio e finanças inerentes às atividades da Fundação de Apoio e Gestão Integrada em Saúde

de Fortaleza (FAGIFOR), de acordo com as diretrizes e decisões do Conselho Curador. Coordenar o planejamento das atividades administrativas e financeiras da Fundação de Apoio Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR) e da implementação de seus contratos de gestão. Coordenar todas as atividades de recrutamento, contratação, política remuneratória, folha de pagamento, avaliação e desenvolvimento de pessoas. Gerenciar processos de compras e logística de acordo com plano aprovado pelo Conselho Curador. Gerenciar contabilidade de custos e área fiscal, movimentação financeira, compras e contratos da Fundação de Apoio Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR). Avaliar o desempenho das atividades da Diretoria Administrativa-Financeira e propor medidas de ajustes a serem submetidas à Diretoria Executiva ou Conselho Curador. Gerenciar a divulgação do desempenho e transparência da Fundação de Apoio Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR) e gerir seu portal digital. Participar das reuniões da Diretoria Executiva, concorrendo para a definição das políticas a serem seguidas pela Fundação de Apoio Integrada em Saúde de Fortaleza (FAGIFOR) e relatando os assuntos da sua respectiva área de atuação. Cumprir e fazer cumprir a orientação geral da Fundação de Apoio

## Áreas de atuação

---

1.

Grande área: Ciências Sociais Aplicadas /  
Área: Administração / Subárea:  
Administração de Empresas.

2.

Grande área: Ciências Sociais Aplicadas /  
Área: Administração / Subárea: Ciências  
Contábeis.

## Idiomas

---

**Inglês**

Compreende Razoavelmente, Fala Pouco,  
Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.

## Espanhol

Compreende Razoavelmente, Fala Pouco,  
Lê Razoavelmente, Escreve Pouco.

## Prêmios e títulos

---

**2023**

Authorized Training Partner Instructor -  
CAPM®, PROJECT MANAGEMENT  
INSTITUTE - PMI.

**2023**

Programa de Formação e Certificação em  
Conselho - PFCC, BOARD ACADEMY.

**2023**

Authorized Training Partner Instructor -  
DASM®, PROJECT MANAGEMENT  
INSTITUTE - PMI.

**2023**

Authorized Training Partner Instructor -  
DASSM®, PROJECT MANAGEMENT  
INSTITUTE - PMI.

**2023**

Authorized Training Partner Instructor -  
PMP®, PROJECT MANAGEMENT  
INSTITUTE - PMI.

**2023**

Kanban Coach Professional - KCP®,  
KANBAN UNIVERSITY.

**2023**

Kanban Maturity Model - KMM®, KANBAN  
UNIVERSITY.

**2023**

Certified SAFe 6® Agilist, Scaled Agile,  
Inc..

**2023**

Disciplined Agile Coach - DAC®, PROJECT  
MANAGEMENT INSTITUTE - PMI.

**2022**

Agile Business Owner Foundations  
Certificate - ABOFC®, CERTIPROF.

**2022**

OKR Champion Certified Professional-  
OKRCCP®, CERTIPROF.

**2022**

OKR Master Certified Professional -  
OKRMCP®, CERTIPROF.

**2022**

Professional OKR Leader Certified -  
POLC®, INSTITUTE AGILE BRAZIL.

**2022**

Leading SAFe 5.0®, Scaled Agile, Inc..

**2022**

Lean Change Management - Explorer®,  
Lean Change Management Association.

**2021**

OKR Coach 3.0, Management 3.0.

**2021**

Remote Work and Virtual Collaboration  
Professional Certificate - RWVCPC®,  
CERTIPROF.

**2021**

Scrum Foundation Professional Certificate  
- SFPC®, CERTIPROF.

**2021**

Scrum Master Professional Certificate -  
SMPC®, CERTIPROF.

**2021**

Agile Business Professional - ABP®, EXIN.

**2021**

Kanban Essentials Professional Certificate  
- KEPC®, CERTIPROF.

**2021**

BRISK - Certification of Expert  
Consultant®, BriskPPM.

**2021**

PMO Ágil Foundation - PMOAF®, HIFLEX.

**2021**

PMO Ágil Practitioner - PMOAP®, HIFLEX.

**2021**

Kanban System Design - KMP I®,  
KANBAN UNIVERSITY.

**2021**

Kanban Expert Certified - KEC®, TI  
EXAMES.

**2021**

Kanban Systems Improvement - KMP II®,  
KANBAN UNIVERSITY.

**2021**

Team Kanban Practitioner - TKP®,  
KANBAN UNIVERSITY.

**2021**

Fleks Hybrid Manager - FHM®, Fleks  
Hybrid Manager.

**2021**

Agile Metrics Professional Certified ?  
AMPC®, TI EXAMES.

**2021**

Certified Lean Inception Facilitator ?  
CLF®, Caroli.org.

**2021**

Certified Strategic Inception Facilitator -  
CSIF®, Strategic Inception.

**2021**

Prosci® Integrating Agile and Change  
Management - Delivered by People  
Change, PROSCI.

**2021**

Kanban Management Professional -  
KMP®, KANBAN UNIVERSITY.

**2020**

Prosci® Change Management Practitioner,  
PROSCI.

**2020**

OKR Master Certified - OKRMC®, TI  
EXAMES.

**2020**

Certified ExO Foundations, OpenExO.

**2020**

HCMBOK to Agile, HUCMI.

**2020**

Certificate Management 3.0 ? Workshop  
Online Experience, Management 3.0.

**2020**

Professional OKR Coach Certified -  
POCC®, AGILE INSTITUTE BRAZI.

**2020**

IBQMI APPROVED KANBAN  
PROFESSIONAL - AKP®, International  
Business and Quality Management  
Institute LLC.

**2020**

Certified Scrum Product Owner - CSPO®,  
SCRUM ALLIANCE.

**2020**

Certified Scrum Master - CSM®, SCRUM  
ALLIANCE.

**2020**

Certificação Disciplined Agile Senior Scrum  
Master - DASSM®, PROJECT  
MANAGEMENT INSTITUTE - PMI.

**2020**

Certified Disciplined Agilist Practitioner -  
CDAP®, PROJECT MANAGEMENT  
INSTITUTE - PMI.

**2019**

Desing Thinking Professional Certificate -  
DTPC®, CERTIPROF.

**2018**

HCMP® 3G Expert Professional (Human  
Change Management Professional),  
HUMAN CHANGE MANAGEMENT  
INSTITUTE - HUCMI.

**2018**

HCMBOK® 3G Practitioner, HUMAN  
CHANGE MANAGEMENT INSTITUTE -  
HUCMI.

**2018**

PMI Agile Certified Practitioner - PMI-  
ACP®, PROJECT MANAGEMENT  
INSTITUTE - PMI.

**2018**



## 2017

PMO-CP (Project Mangement Oficce - Certified Practitioner) PMO Value Ring, PMO GLOBAL ALIANCE.

## 2016

Certified Business Process Professional - CBPP®, ABPMP - Association of BPM Professionals International.

## 2016

Green Belt Six Sigma®, Escola de Negócios UNI7.

## 2011

Certificação Internacional em Gerenciamento de Projetos - PMP (Project Management Professional), Project Management Institute (PMI).

## Produções

---

### Produção bibliográfica

### Artigos completos publicados em periódicos

Ordenar por

Ordem Cronológica



1.

★ **VILELA, Rafael H. P.**; FERRAZ, S. F. S. ; FERRAZ, S. B. . MODELO DIAGNOSTICO, DE GOVERNANÇA CORPORATIVA EM COOPERATIVAS DE SAÚDE. Faces: Revista de Administração (Belo Horizonte. Online), v. 14, p. 28-48, 2014.

### Livros publicados/organizados ou edições

1.

**VILELA, Rafael H. P.**. Governança Corporativa em Cooperativas de Saúde. 1. ed. Fortaleza-CE: INSTITUTO UNIMED FORTALEZA, 2017. v. 100. 156p .

### Capítulos de livros publicados

1.

MUNIZ, A. ; KRIEGER, C. ; PATANE, V. ; KRAUSE, W. ; KRAUSE, W. ; **VILELA, Rafael H. P.** . FOCO DO CLIENTE: OKRS E BPM. In: ANTONIO MUNIZ; CARLA KRIEGER; VICTOR PATANE; WALTER KRAUSE; WERTHER, KRAUSE; RAFAEL VILELA. (Org.). JORNADA OKR NA PRÁTICA: UNINDO PRÁTICAS E EXPERIÊNCIAS QUE POTENCIALIZAM RESULTADOS. 1ed.: BRASPORT, 2022, v. 1, p. 1-322.

## Trabalhos completos publicados em anais de congressos

1.

**VILELA, Rafael H. P.**. IMPLANTAÇÃO DO BALANCED SCORECARD COMO INSTRUMENTO ESTRATÉGICO EM OPERADORAS DE PLANO DE SAÚDE: ESTUDO DE CASO. In: XII CONGRESSO USP DE CONTROLADORIA E CONTABILIDADE, 2012, SÃO PAULO. XII CONGRESSO USP DE CONTROLADORIA E CONTABILIDADE, 2012.

2.

★ **VILELA, Rafael H. P.**; FERRAZ, S. F. S. ; FERRAZ, S. B. . Modelo Diagnóstico de Governança Corporativa em Cooperativas de Saúde. In: V Congresso ANPCONT ? Congresso de Pós-graduação em Contabilidade, 2011, Vitória - ES. Modelo Diagnóstico de Governança Corporativa em Cooperativas de Saúde, 2011.

3.

★ **VILELA, Rafael H. P.**. A Reforma da Lei das Sociedades Anônimas: Observatório do Grupo Ativo Permanente. In: VII FORUM ESTADUAL DE AUDITORIA E V SEMINARIO REGIONAL DE AUDITORIA E CONTROLADORIA, 2007, FORTALEZA. VII FORUM ESTADUAL DE AUDITORIA E V SEMINARIO REGIONAL DE AUDITORIA E CONTROLADORIA, 2007.

4.

★ **VILELA, Rafael H. P.**. Contribuição do modelo de Apuração de Resultado com Base no Gecon para uma Cooperativa de Saúde Odontológica. In: VII FORUM ESTADUAL DE AUDITORIA E V SEMINARIO REGIONAL DE AUDITORIA E CONTROLADORIA, 2007, FORTALEZA. Contribuição do modelo de Apuração de Resultado com Base no Gecon para uma Cooperativa de Saúde Odontológica, 2007.

5.

**VILELA, Rafael H. P.**. Um estudo dos indicadores tradicionais e dinâmicos nas Cooperativas Agropecuárias de Fortaleza. In: VI FORUM ESTADUAL DE AUDITORIA E IV SEMINARIO REGIONAL DE AUDITORIA E CONTROLADORIA, 2006,

## **Apresentações de Trabalho**

**1.**

**VILELA, Rafael H. P.;** FERRAZ, S. F. S. ; FERRAZ, S. B. . Modelo Diagnóstico de Governança Corporativa em Cooperativas de Saúde. 2011. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

**2.**

★ **VILELA, Rafael H. P..** A Reforma da Lei das Sociedades Anônimas: Observatório do Grupo Ativo Permanente. 2007. (Apresentação de Trabalho/Seminário).

**3.**

**VILELA, Rafael H. P..** Contribuição do modelo de Apuração de Resultado com Base no Gecon para uma Cooperativa de Saúde Odontológica. 2007. (Apresentação de Trabalho/Seminário).

**4.**

**VILELA, Rafael H. P..** Um estudo dos indicadores tradicionais e dinâmicos nas Cooperativas Agropecuárias de Fortaleza. 2006. (Apresentação de Trabalho/Seminário).

## **Bancas**

---

Participação em bancas de trabalhos de conclusão

### **Monografias de cursos de aperfeiçoamento/especialização**

**1.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Edmilson Rodrigues Chaves. Tecnologias digitais na gestão escolar. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

2.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Fernando Ferreira de Alcântara. O planejamento na educação formal: um estudo de caso no Colégio Municipal Paulo Timbó. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

3.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Francisca Aurilene Paiva Vieira da Silva. Instrumentos de avaliação utilizados nas escolas: um estudo de caso. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

4.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Maria Djane Sousa Rodrigues. O papel do diretor escolar no processo de Gestão Democrática. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

5.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Maria Ivonete Soares de França. A gestão e as práticas Inclusivas na escola: a concepção dos professores. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

6.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Maria Isamar Almeida. Os processos de gestão da Escola Santa Rita de Cássia. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

7.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Maria José Paula. Práticas pedagógicas dos professores da Escola de Ensino Fundamental General Sampaio.. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

8.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Alaídes Vieira de Sousa Castro. Gestão democrática: um projeto de cidadania em construção. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

9.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Antonia Graciela Sales Calisto. Planejamento na educação escolar: trajetória e organização da ação na EMEF São João Batista. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

10.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Antonia Silvania de Araujo Silva Rodrigues. Gestão Educacional: desafios e superações. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

11.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Deusimar Alves da Hora. Gestão democrática: a concepção dos alunos. 2012. Monografia (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará.

## **Trabalhos de conclusão de curso de graduação**

1.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Emirton Holanda Teofilio Neto. Satisfação no Trabalho na Percepção dos Colaboradores da Construtora Mendonça Aguiar. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro.

2.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Andre Araripe Souza Girão. Satisfação no Trabalho dos Colaboradores na Empresa Casas Girão. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro.

3.

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Rafael Soares Sousa. Sucessão e Profissionalização em Empresa Familiar: Estudo de Caso na Empresa de Deposito de Construção Sousa. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro.

4.

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Roselise Monteiro Macedo Ribeiro. Mudanças na Gestão de uma Empresa Familiar, sob a óptica dos funcionários com mais de dez anos de vínculo empregatício. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro.

5.

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Ana Luisa Pinheiro Ferreira e Rossane Melo Porfírio. Aplicação da Ferramenta de Gestão PDCA sob a óptica dos colaboradores do departamento de Timeshare da empresa Beach Park: um estudo de caso.. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro.

6.

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Daniel Falcão Barbosa. A importância dos recursos humanos no processo de gerenciamento de projetos. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro.

7.

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Marcos Paulo Souza Lima. Percepção do cliente em relação ao atendimento do serviço prestado na oficina técnica da empresa Smaff Nordeste Volkswagen Filial. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro.

8.

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Luana Leandro de Melo. Modelo de gestão de compras e de estoque na empresa Leandro Importados. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro.

9.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de RENATA CRISSA QUEIROZ CAVALCANTE. Plano de Negócio: Carro Pancadão Sons e Acessórios. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

10.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de LAYANA TEXEIRA BEZERRA. Escritório de Projetos uma Ferramenta de Melhoria Contínua: Estudo de Caso do PMO da Unimed Fortaleza. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

11.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de ANA KARINY MELO TÁVORA. ORÇAMENTO EMPRESARIAL: UMA FERRAMENTA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

12.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Michele Pessoa Magalhães. Perfil do Controller em uma Empresa Familiar com Sucessão: A terceira Geração. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro.

13.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Daniela Lemos Butão. O Contador Empreendedor: Análise de Atuação Profissional no Mercado do Município de Fortaleza - Ceará. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro.

14.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Roberta Fialho Freire de Abreu. A Importância da Controladoria no Processo de Gestão Empresarial. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro.

15.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Camila Crispim Bezerra. Auditoria e Divulgação do Relatório de Sustentabilidade segundo as Normas Contábeis: uma

investigação de instituições financeiras participantes e não participantes do ISE. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro.

**16.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Melina Farias Lages. Orçamento Empresarial e Pipeline ? Ferramentas de Gestão em uma Empresa de Instalação e manutenção de Turbinas Eólicas no Estado do Ceará. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro.

**17.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Josie Holanda Frota. O Impacto do Sistema Público de Escrituração Digital (SPED) nas Empresas de Serviços Contábeis. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro.

**18.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Marcelo Nogueira da Silva. A horizontalização do operador logístico como vantagem competitiva nas organizações: um estudo de caso. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**19.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Nayara Freitas da Silva. Os indicadores de desempenho logístico como ferramenta de tomada de decisões: um estudo de caso em indústria no Eusébio-Ceará. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**20.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Maria Valneide Sales. Plano de Negócios: Salão de Beleza Angelical. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**21.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Glaucyene Rocha Forte. Plano de Negócios: Lojas de roupas femininas: Menina Moça. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.



22.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Jefferson Gê. Uma análise de qualidade nos serviços como ferramenta de fidelização de clientes: um estudo aplicado a Qualityfarma. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

23.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Darllene Soares Cunha. Plano de Negócios: Doce Sabor. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

24.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Ana Lara Moreira Vieira. Plano de Negócios: Peixaria Qualimar. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

25.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Prisdelyan Nayanna Soares de Sousa. Plano de Negócios: Casa de Festas Mansão Soares. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

26.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Danielle Oliveira Guedes. Uma avaliação dos critérios e princípios de Gestão Ambiental: um estudo de caso múltiplo. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

27.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Francisco Ricardo Martins Freitas. Plano de Negócios: Delta distribuidora de Móveis Ltda. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

28.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de José César Camêlo Pereira.A qualidade no serviço de entrega como impacto na logística de transportes. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**29.**

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de José Sérgio Farias Menezes.A motivação no trabalho e sua relação com os programas de qualidade de vida na COELCE-CE: um estudo de caso. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**30.**

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de JEAN LIMA DE SOUSA.PLANO DE NEGOCIO: Lava Jato ?O Jatinho?. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**31.**

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de FRANCISCO EVALDO CARNEIRO DA SILVA.PLANO DE NEGOCIO PARA IMPLANTAÇÃO DA CASA DE FESTAS. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**32.**

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Aline Torres Araújo.A Importância da Análise do Efeito Tesoura como Instrumento de Gestão Financeira. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

**33.**

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Arnaud Dantas Diniz Filho.Um Empreendimento Instalado na Região Norte Consoante a Política de Incentivos Fiscais. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

**34.**

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Fellipe Mattos Guerra.Impactos Contábeis das Recuperações de Créditos Tributários. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

**35.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de José Ribamar Barbosa Lima Filho. O Controle é a Auditoria na Administração Pública. Uma Pesquisa na Secretaria da Fazenda do estado do Ceará. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

**36.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Paulo Henrique Gomes de Holanda. Mensuração do Alvo Intangível: Análise de Mensuração do Goodwill. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

**37.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Raphaela Rodrigues Nobre de Aquino. Planejamento e Orçamento Empresarial: Um Estudo de Caso em Shopping Center. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

**38.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Jose Robervan Frota Bezerra. Gestão de Compra: a Evolução das Compras como Vantagem Competitiva nas Organizações. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**39.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Kildary de Abreu Silva. A Gestão de Estoque como Vantagem Competitiva nas Organizações. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**40.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Vanuzia de Brito Rodrigues. Os efeitos do regime tributário do SUPERSIMPLES sobre as Microempresas e Empresas de Pequeno Porte. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**41.**

**VILELA, Rafael H. P..** Participação em banca de Luis Diego Nunes do Nascimento. FDI-PROVIN: Incentivo Fiscal na

Indústria de Beneficiamento da Castanha. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

42.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Adriana Gomes de Almeida. Plano de Negócios: IDSOFT. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

43.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Maria Rocha Barbosa Monteiro. Plano de Negócios: MD/Comunicação Digital. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

44.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Edileda Azevedo de Abreu. O planejamento e controle da produção como parâmetro de qualidade na gestão do serviço na produção: Estudo de caso da empresa Braga Confecções Comércio e Indústria LTDA. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

45.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Janedson Jucá de Queiroz Filho. As vantagens das horizontalizações no setor de compras como oportunidade organizacional: Estudo de caso: MARISOL. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

46.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Fábio Cavalcante Freire. A utilização do método de curva ABC para o controle de estoques nos hospitais cearenses: estudo de múltiplos casos. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

47.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Edval Estevam de Melo Filho. A qualidade no atendimento como oportunidade de crescimento organizacional? Estudo de caso. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

48.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Marcondes Muniz Araújo. Gestão por competência como estratégia competitiva de ganhos sociais para os trabalhadores- estudo de caso na empresa Petróleo Brasileiro S/A? PETROBRAS. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

49.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Vanderlânia Mesquita Vasconcelos. A gestão da qualidade em serviços como oportunidade de crescimento nas organizações: Estudo de caso de uma Instituição financeira pública. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

50.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Rita de Cássia Carvalho. A Contabilidade como instrumento de transferência na prestação de contas das Associações Religiosas do Brasil ? AIMCA: Um estudo de caso.. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

51.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Ricardo César de Vidal Xavier. O Papel do Administrador Financeiro x O Papel do Controller. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO.

52.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Décio Antônio Carvalho Teles. Práticas da Distribuição Logística de Cargas em uma Indústria do Setor Alimentício: Um estudo de caso em Fortaleza-Ce. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

53.

**VILELA, Rafael H. P.** Participação em banca de Leda Maria Machado Paixão. Planejamento Orçamentário: Um Estudo de Caso na Secretaria da Saúde do Estado do Ceará. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

54.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Felipe de Sousa Mota. A Importância da Gestão do Fluxo de Caixa como Instrumento de Gerenciamento das Micro e Pequenas Empresas (MEP's): Um Estudo de Caso das MEP's Instaladas no Entorno do Distrito Industrial de Maracanaú. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

55.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Antonio Alves dos Santos. Plano de Negócios: Banca Iracema. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

56.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Francisco Eduardo Sousa da Silva. O contrato de fornecimento como vantagem competitiva. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

57.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de João Odeon Neto. Uma Análise de Evolução das Compras como Vantagem Competitiva nas Organizações ? Estudo de Caso na ALFA Indústria de Alimentos. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

58.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de José Fábio Botão Aranha. Análise do Planejamento e Controle da Produção como Vantagem Competitiva nas Organizações. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

59.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Daniel Chagas Rios. A Análise da Viabilidade da Centralização de Compras nas Organizações: estudo de Caso Marisol Nordeste. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

60.

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Davi Pontes. Plano de Negócios: Canteiros Pousados e Restaurantes. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

**61.**

**VILELA, Rafael H. P.**. Participação em banca de Jancer Barbosa Sobreira. Plano de Negócios: Curso Preparatório General LOTT?. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA.

## Eventos

---

### Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

**1.**

V Congresso ANPCONT ? Congresso de Pós-graduação em Contabilidade. Modelo Diagnóstico de Governança Corporativa em Cooperativas de Saúde. 2011. (Congresso).

**2.**

V CONGRESSO BRASILEIRO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS. 2011. (Congresso).

**3.**

Congresso Brasileiro de Saúde Suplementar ? SALUS 2009. 2009. (Congresso).

**4.**

7 CONCREDE ? Congresso Brasileiro do Cooperativismo de Crédito. 2008. (Congresso).

**5.**

Governança Corporativa. 2007. (Seminário).

**6.**

V Seminário de Auditoria e Controladoria e VII Fórum de Auditoria. A Reforma da Lei das Sociedades Anônimas: Observatório do Grupo Ativo Permanente; Contribuição do modelo de Apuração de Resultado com Base no Gecon para uma Cooperativa de Saúde Odontológica. 2007. (Seminário).

**7.**

IV Seminário de Auditoria e Controladoria e VI Fórum de Auditoria. Um estudo dos indicadores tradicionais e dinâmicos nas Cooperativas Agropecuárias de Fortaleza. 2006. (Seminário).

**8.**

Seminário de Direito Cooperativo. 2005. (Seminário).

**9.**

Seminário de Auditoria e a Regulamentação Prudencial. 2004. (Seminário).

**10.**

IX Seminário de Contabilidade do Estado do Ceará. 2001. (Seminário).

**11.**

Seminário Interamericano de Contabilidade. 2000. (Seminário).

## Orientações

---

### Orientações e supervisões concluídas

### **Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização**

**1.**

REGIANE LISBOA DOS SANTOS. ANÁLISE DO CUSTEIO VARIÁVEL NO SEGMENTO FARMACÊUTICO: UM ESTUDO DE CASO EM UMA REDE DE FARMÁCIAS. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Financeira e de Custos) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.



2.

Bruno Mendes Sales. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO COM INCLUSÃO DO CUSTO FIXO IDENTIFICADO DOS PRODUTOS PARA APOIO A DECISÃO ESTRATÉGICA: ESTUDO DE CASO DE UMA INDÚSTRIA DO SEGMENTO DE ALIMENTOS DO ESTADO DO CEARÁ. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Gestão Financeira e de Custos) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

3.

Dulcilene Maria Morais de Sousa. ESTUDO SOBRE O PROCESSO DE FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA COM BASE NA METODOLOGIA DO BALANCED SCORECARD DE UMA COOPERATIVA DE SAÚDE ODONTOLÓGICA: ESTUDO DE CASO. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão de Cooperativas) - FACULDADE DE TECNOLOGIA DO COOPERATIVISMO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

4.

Jose Jucá de Queiroz Campos. ANÁLISE DA ADOÇÃO DO PRINCÍPIO DO COOPERATIVISMO DE EDUCAÇÃO, FORMAÇÃO E INFORMAÇÃO EM UMA COOPERATIVA DE TRANSPORTE ALTERNATIVO NA CIDADE DE FORTALEZA: ESTUDO DE CASO DA COOTRAPS. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão de Cooperativas) - FACULDADE DE TECNOLOGIA DO COOPERATIVISMO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

5.

José Odilon de Araújo Júnior. BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA: ESTUDO DE CASO DA UNIMED CEARÁ. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão de Cooperativas) - FACULDADE DE TECNOLOGIA DO COOPERATIVISMO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

6.

Ana Lúcia Araújo Noçrato. PLANO DE NEGÓCIO COMO ESTRATÉGIA SUSTENTÁVEL PARA UMA COOPERATIVA DE TRABALHO: ESTUDO DE CASO DA COOPEN-CE. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão de Cooperativas) - FACULDADE DE TECNOLOGIA DO COOPERATIVISMO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

7.

Joaquim Rodrigues Neto. ANÁLISE DO MODELO DE GESTÃO DA COOPERATIVA DE TRANSPORTE COMPLEMENTAR COOTRAPS: ENFOQUE NO MODELO DE ORGANIZAÇÃO DO QUADRO SOCIAL, EDUCAÇÃO COOPERATIVISTA, PROCESSO

DECISÓRIO E COMUNICAÇÃO DA COOPERATIVA. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão de Cooperativas) - FACULDADE DE TECNOLOGIA DO COOPERATIVISMO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**8.**

ANA PAULA CUNHA CAMPELO. GESTÃO CONTÁBIL EM COOPERATIVAS DE ESPECIALIDADES MÉDICAS. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Auditoria e Controladoria) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**9.**

ANTONIO CARLOS COSTA PEREIRA JUNIOR. FLUXO DE CAIXA NA MICROEMPRESA: ESTUDO DE CASO DO GRUPO C. BARBOSA. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Auditoria e Controladoria) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**10.**

CINTHIA MARTINS PENHA. GOVERNANÇA CORPORATIVA: ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA FAMILIAR DE MÉDIO PORTE. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Auditoria e Controladoria) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**11.**

FERNANDO MACENA ALVES. O IMPACTO TRIBUTÁRIO NO SETOR DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGA. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Auditoria e Controladoria) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**12.**

GENEFLIDES TORRES COELHO. A ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMO FERRAMENTA DE APOIO GERENCIAL À TOMADA DE DECISÃO: ESTUDO DE CASO EM UMA CONCESSIONÁRIA DE MOTOCICLETAS. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Auditoria e Controladoria) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**13.**

JOANA D'ARC DE MOURA CARVALHO LIMA. ANÁLISE DO PERFIL E PAPEL DO CONTROLLER NAS OPERADORAS DE PLANOS DE SAÚDE: ESTUDO DE CASO UNIMED FORTALEZA. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA

**14.**

MANUELLA COSTA GIRÃO CAVALCANTE. AS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS POR UM SETOR DE AUDITORIA INTERNA: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DE GRANDE PORTE.. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Auditoria e Controladoria) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**15.**

SAMANTHA APARECIDA BARBOSA DA SILVA. OS IMPACTOS DA IMPLEMENTAÇÃO DE UMA CONTROLADORIA: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA NO RAMO DA CONSTRUÇÃO CIVIL EM FORTALEZA. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Auditoria e Controladoria) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**16.**

WELTON FREIRE PEREIRA. A IMPORTANCIA DA CONTROLADORIA NA GESTAO EMPRESARIAL: ESTUDO DE CASO DA COMPANHIA SULAMERICANA DE CERAMICA. 2014. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Auditoria e Controladoria) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**17.**

HUELITON ROCHA SAMPAIO. MÉTODO AVANÇADO DE ANÁLISE QUALITATIVA DE RISCOS EM PROJETOS. 2013. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em MBA em Gestão Estratégica de Projetos) - Faculdade Estácio do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**18.**

Paulo Giovani Andrade Rodrigues. A APLICABILIDADE DO PROGRAMA ?MAIS EDUCAÇÃO? NA ESCOLA DE CIDADANIA VILEBALDO BARBOSA MARTINS. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**19.**

Sueli Barros Martins. AS AÇÕES DE APOIO À PERMANÊNCIA DO ALUNO NA ESCOLA E O COMBATE A EVASÃO NAS TURMAS DE 1º ANO. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**20.**

Maria Zélia Rodrigues da Silva. PLANEJAMENTO DE AULA NO APRENDIZADO DO ALUNO: ESTUDO DE CASO DO COLÉGIO GENERAL SAMPAIO. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**21.**

Maria Célia Monteiro de Sousa. A AVALIAÇÃO DA APRENDIZAGEM NO CONTEXTO DO COLÉGIO MUNICIPAL PAULO TIMBO. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**22.**

Germano Ferreira de Alcantara. A AVALIAÇÃO COMO PROCESSO DE INCLUSÃO NA ESCOLA MUNICIPAL SÃO JOÃO BATISTA. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**23.**

Marcia Rodrigues Machado. PROJETO POLÍTICO-PEDAGÓGICO: QUAL SEU PÁPEL NA ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL?. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**24.**

Maria Amélia Gonçalves de Sousa. PARCERIA ESCOLA E FAMÍLIA NA PERSPECTIVA DA MELHORIA DA APRENDIZAGEM: ESTUDO DE CASO DA ESCOLA DE CIDADANIA SÃO JOSÉ. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**25.**

Antonia Gonçalves de Sousa. PARTICIPAÇÃO DAS FAMÍLIAS NA ESCOLA: UMA ABORDAGEM NA ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL GENERAL SAMPAIO. 2012. Monografia.

(Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**26.**

Antonia Artemir Gonçalves Rufino. AS RELAÇÕES DE AFETIVIDADE NA APRENDIZAGEM E A PRÁXIS DA GESTÃO DA ESCOLA JOSÉ DE ARAUJO VERAS. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**27.**

Edileuza Mendes Ribeiro Batista. A FORMAÇÃO DO PROFESSOR E SUA PRÁTICA PEDAGÓGICA NO RENDIMENTO ESCOLAR DOS ALUNOS DA ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL LUIZ LEITÃO. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**28.**

Tereza Elias De França. GESTÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS DAS ESCOLAS PÚBLICAS MUNICIPAIS DE CRATEUS-CE. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**29.**

Francisca Irene Araújo Alves. AVALIAÇÃO: DIAGNÓSTICA OU CLASSIFICATORIA?. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO ESCOLAR) - Universidade Federal do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**30.**

Martina Aguiar Saraiva. Competências Diferenciais para a Atuação Eficaz do Gerente de Projetos. 2012. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gerenciamento de Projetos) - Universidade Estadual do Ceará. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**31.**

Carlos Andre Ribeiro Costa. A Contabilidade Gerencial Aplicada ao Setor Público: Estudo de Caso no Corpo de Bombeiros Militar do Estdo do Ceará. 2010. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Especialização em Planejamento e Gestão em Defesa) - FACULDADE

## Trabalho de conclusão de curso de graduação

1.

Guilherme Augusto Castro de Oliveira. ESTUDO DO IMPACTO NOS INDICADORES DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS, ANTES E DEPOIS DA ABERTURA DE CAPITAL EM UMA EMPRESA DO SETOR DE SOFTWARES. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

2.

Guilherme Soares Quintino. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÕES DE UMA FEDERAÇÃO DE COOPERATIVAS DE TRANSPORTE DO ESTADO DO CEARÁ: ESTUDO DE CASO. 2014. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

3.

REBECCA RUTHELY DE ABREU MATTOS. QUALIDADE DA GESTÃO DE SERVIÇO: UM ESTUDO DE CASO EM UM CONSULTÓRIO DENTÁRIO. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

4.

DULCE GOMES OSTERNE e HUGO LAGE PESSOA. QUALIDADE E SATISFAÇÃO DO ATENDIMENTO: UM ESTUDO DE CASO NA PIZZARIA PIZZA?S. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

5.

HELDER SIDNEY FERNANDES. O USO DE PLANILHAS ELETRÔNICAS COMO FERRAMENTA DE CONTROLE EM PEQUENAS EMPRESAS. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

6.

REBEKA CHAVES ARAGÃO. ANÁLISE DOS INDICADORES FINANCEIROS DE EMPRESAS DE ENERGIA ELÉTRICA: UM

ESTUDO COMPARATIVO ENTRE EMPRESAS COMPONENTES DO ÍNDICE DE AÇÕES COM GOVERNANÇA CORPORATIVA DIFERENCIADA (IGC) E EMPRESAS NÃO PARTICIPANTES. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**7.**

ADAHIL VERAS LEITÃO JÚNIOR. FLUXO DE CAIXA ? MÉTODO INDIRETO EM UMA EMPRESA DE PEQUENO PORTE (EPP) PRESTADORA DE SERVIÇOS: ESTUDO DE CASO. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**8.**

MARIA ROSELANGE LUNA PALÁCIO. FLUXO DE CAIXA COMO FERRAMENTA DE TOMADA DE DECISÕES. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**9.**

Flavia Aguiar Pequeno. UM ESTUDO SOBRE OS INDICADORES DE FLUXO DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO DO SEGMENTO DE INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS DO ESTADO DO CEARÁ: ESTUDO DE CASO DA M DÍAS BRANCO E J.MACEDO.. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**10.**

NAIANA LARA FIGUEREDO COSTA. A CONTROLADORIA E SUA PARTICIPAÇÃO NO PROCESSO DE GESTÃO ESTRATÉGICA: ESTUDO DE CASO DE UMA MULTINACIONAL NO CEARÁ. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**11.**

Isaura Marcelina da Silva Sousa. O ESTUDO DE CASO DA APLICABILIDADE DO CICLO PDCA PARA ATIVIDADES REALIZADAS NO SETOR DE CONTROLADORIA: ESTUDO DE CASO DO BEACH PARK HOTEIS E TURISMO S/A. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**12.**

Rafaela Apolinário Camelo. AS FUNÇÕES DE CONTROLADORIA APLICADA NO CONTEXTO DAS EMPRESAS FAMILIARES: ESTUDO DE CASO. 2013. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**13.**

Stefanni Marmelstein. Gerenciamento de Resultados Contábeis no Agronegócio Brasileiro. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**14.**

Francidélio de Freitas Araújo. Relatório de Controladoria como Instrumento de Tomada de Decisão ns Empresas: Estudo de Caso no Complexo Beach Park. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**15.**

Cyntia Vieira Viana. Balanced Scorecard em Instituições Financeiras: Estudo de Caso do Banco HSBC. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**16.**

Raquel de Oliveira Marques. Análise de Viabilidade Financeira em Investimentos Imobiliários. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**17.**

Samuel Saraiva Araujo. Um estudo sobre a aplicabilidade do orçamento familiar pelos estudantes de uma instituição de ensino superior(IES). 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**18.**

Yan Jefferson Saraiva Ferreira. Fluxo de caixa no segmento hortifrutigranjeiro: estudo de caso de uma empresa da Central de Abastecimento do Ceara S. A. (CEASA-CE). 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.



**19.**

Fernando Fabrício Machado Pinheiro Filho. A adoção do MEG ( modelo de excelência em gestão) por MPE's ( micro e pequenas empresas ) de Fortaleza e outras regiões do Estado do Ceará e seus resultados.. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**20.**

Antonia Adriana Caetano de Oliveira. Gestão da qualidade no setor de engenharia: estudo de caso na empresa B&Q Energia. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**21.**

Nazareno Gondim Filho. As estratégias de empreendedores no setor de entretenimento: um estudo de caso de uma boate em Fortaleza. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**22.**

Rafael Ives Cavalcante Camelo. Análise do custeio variável no segmento de confecção cearense de materiais esportivos: Estudo de caso na empresa Golaço. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**23.**

Fernando Flores dos Santos. Análise da responsabilidade social empresarial: Estudo de caso na empresa COELCE ? Projeto E-COELCE. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**24.**

Darciane Karen Silva. Empresas em iniciação ( startups ) ? Um estudo do modelo de gestão de empresas em iniciação e de crescimento acelerado no Estado do Ceará: Estudo de caso múltiplos. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**25.**

Robson Bertoldo de Carvalho. Análise da satisfação dos gestores de supermercados da cidade de Fortaleza após a implantação de software de automação comercial. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**26.**

Renata Morais Couto. A análise da qualidade no serviço de teleatendimento da telefonia móvel da operadora OI com foco nos alunos de Administração noite da faculdade 7 de Setembro. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**27.**

Anndreza Barros Aguiar Veríssimo. O atendimento enquanto ferramenta de fidelização do cliente: um estudo de caso na instituição financeira Bradesco. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**28.**

Eliardo Araujo De Sousa. Avaliação e utilização dos serviços de auto-atendimento bancário: o caso dos clientes da Caixa Econômica Federal. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**29.**

Raquel de Oliveira Marques. Viabilidade financeira e análise de riscos em investimentos imobiliários: estudo de caso no Grupo Conviver Urbanismo.. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**30.**

Cristiane Xavier Silva. Estudo da percepção dos consumidores e funcionários quanto aos serviços nas barracas de praia de Fortaleza: Estudo de caso da Barraca Crocobeach. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**31.**

Lennon Feitosa da Silva. Aplicação dos Conceitos de Gestão Econômica - GECON aos Escritório de Contabilidade: Um Enfoque na Mensuração do Resultado. 2012. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) -

**32.**

Silvana Maria de Santana Sousa. As competências profissionais do administrador no segmento educacional: estudo de caso de uma Faculdade. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**33.**

Adélia Soares da Silva. Controladoria no segmento de turismo: estudo de caso do Beach Park Hotéis e Turismo S/A. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**34.**

Francisco Eduardo Forte de Menezes. Análise do custeio variável: estudo de caso numa empresa de distribuição de bebidas da Região Metropolitana de Fortaleza. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**35.**

Carine Maciel Gonçalves. Plano de Negócio: CM Faccão. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**36.**

Marcelino Negreiros de Souza. Plano de Negócio: Selvas Sport Bar. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**37.**

FRANCISCO JERLÂNIO GOMES SINDEAUX. A ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE UMA EMPRESA PARTICIPANTE DE UM ARRANJO PRODUTIVO LOCAL (APL): ESTUDO DE CASO DO SUPERMERCADO ?O ZEZÃO?. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**38.**

JOSÉ LAILTON BARBOSA SANTOS. PLANEJAMENTO E CONTROLE ORÇAMENTÁRIO NO CONTEXTO GOVERNAMENTAL: UM ESTUDO DE CASO NUMA REPARTIÇÃO PÚBLICA DO ESTADO DO CEARÁ. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**39.**

Amália Maria Valente Lisboa. AS ESTRATÉGIAS DAS GRIFES DE LUXO NA INTERNET. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**40.**

Camila Evangelista de Oliveira. A APLICAÇÃO ESTRATÉGICA DA REMUNERAÇÃO VARIÁVEL NA FORÇA DE VENDAS. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**41.**

EVELANY PESSOA DE BRITO. ANÁLISE DA MORTALIDADE DAS MICRO E PEQUENAS. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**42.**

ALESSANDRO DEODATO MEDEIROS DE OLIVEIRA. AVALIAÇÃO DA QUALIDADE E ADEQUAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLES INTERNOS DE ACORDO COM CIRCULAR 3.467, DE 14 DE SETEMBRO DE 2009 DO BACEN. 2011. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - Faculdade 7 de setembro. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**43.**

Antônio José Cardoso de Carvalho. A Controladoria como ferramenta na Gestão Empresarial. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**44.**

Erlane Costa Mendes Esmeraldo. Custeio Variável como Ferramenta de Análise Gerencial nas Empresas do Segmento Educacional. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso.

**45.**

Júlio Wagner Nascimento Rolim. O Controle Interno nas Pequenas e Médias empresas. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**46.**

FABIANA ALVES MELO LIMA. O Fluxo de Caixa como Ferramenta de Apoio para o Processo Decisório: Estudo de Caso da CIGEL Indústria de Cosméticos. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**47.**

ANDRÉIA XIMENES FERNANDES. DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (DFC) COMO INSTRUMENTO DE GESTÃO PARA OS CONDOMÍNIOS RESIDENCIAIS DE FORTALEZA. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**48.**

ALTINA TIMBÓ LEMOS. GOVERNANÇA CORPORATIVA NO CONTEXTO DAS EMPRESAS FAMILIARES. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**49.**

LIANA SILVA ARAÚJO. GECON como ferramenta de gestão para a Controladoria das empresas. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**50.**

Niellyda Bruno de Queiroz Sousa. Fluxo de caixa nas micro e pequenas empresas no segmento de confecção: proposição de um modelo de utilização. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**51.**

Cláudio Lima Sabino. Análises do acompanhamento de crédito concedido aos clientes: Estudo de caso de uma Indústria de alimentos do Estado do Ceará. 2010. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração de Empresas) - FACULDADE METROPOLITANA DE FORTALEZA. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**52.**

ANTONIO NORBERTO PEDROSA E BENEVIDES. Controladoria nas Cooperativas Agropecuárias: Proposição de um Modelo de Atuação. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**53.**

PATRÍCIA DE SOUSA COSTA. Controladoria nas Indústrias de Confeção: Estudo de Caso da Pacaelo's LTDA. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**54.**

MILENA ROSY SILVEIRA VIEIRA. Controladoria em Instituições Financeiras: Estudo de Caso do Banco do Nordeste. 2009. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**55.**

ELIS MARIA CARNEIRO CAVALCANTE. Planejamento nas Micro e Pequenas Empresas por meio da Atuação da Controladoria. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.

**56.**

PAULA LUCIANA DE OLIVEIRA VIANNA DIOGENES. Governança Corporativa no contexto Brasileiro. 2008. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Ciências Contábeis) - FACULDADE LOURENÇO FILHO. Orientador: Rafael Heliton Pereira Vilela.